

# RIM

rapport moral

# 2023



AUVERGNE-  
RHÔNE-ALPES  
livre et  
lecture



PRÉFÈTE  
DE LA RÉGION  
AUVERGNE-  
RHÔNE-ALPES

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



La Région  
Auvergne-Rhône-Alpes

assemblée générale  
29/04/2024

## [1993-2023, UN ANNIVERSAIRE

Nous avons fêté en 2023 les 30 ans de l'association, qui s'est tout d'abord appelée Agence Rhône-Alpes pour le Livre et la Documentation, avant de devenir Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture, à l'occasion d'une Assemblée générale extraordinaire, fin 2017, qui ouvrait la possibilité de travailler sur l'ensemble du nouveau périmètre régional, quelque temps après la loi NOTRe et la fusion de l'Auvergne et de Rhône-Alpes.

C'est à l'occasion des Rencontres Interprofessionnelles du Livre, le 3 juillet, que ces 30 bougies ont été soufflées, en présence d'environ 200 professionnels de tous les métiers, anciens salariés, soutiens de l'association, venus de toute la région. Le thème de ces RIL#6, "Les nouveaux enjeux de la coopération", s'était tout naturellement imposé, de manière à continuer de faire vivre le projet interprofessionnel qui est aussi celui de l'association : contribuer à "construire un devenir solidaire et durable de la filière du livre".

Parmi les nouvelles missions auxquelles l'association, comme de nombreux autres acteurs du livre et de la culture, s'est ouverte ces dernières années, il faut souligner l'importance des travaux en cours dans les différents secteurs autour des enjeux de l'écologie du livre et des combats à mener en faveur d'une transition écologique de l'industrie du livre. Ces initiatives sont extrêmement vivantes dans les régions, comme le montre le programme commun de formations et de webinaires ouverts à tous les acteurs qui a été mis au point en coopération avec plusieurs autres Structures régionales du livre en France.

Ces six dernières années, nous avons aussi travaillé à consolider l'association en renforçant l'équipe pour la rendre plus en phase avec les besoins des nombreux professionnels de la région. Pour donner une idée du dynamisme de la filière, le nombre de librairies indépendantes est passé en quelques années de 280 à 340, avec à la clé des besoins croissants de soutien et d'accompagnement.

En cela, la coordination des dispositifs de soutien financier de la Région et de l'État reste un enjeu de mobilisation très important pour l'association, avec plusieurs postes dédiés au sein de l'équipe et une identification toujours plus importante de l'association comme porte d'entrée de ces dispositifs, en position d'interface entre les professionnels

et les partenaires publics. Conscient de ces enjeux mais aussi des moyens en ressources humaines qui doivent nécessairement les accompagner, le Conseil d'administration s'est attaché à mobiliser les moyens nécessaires à ces missions, au risque parfois d'un certain déséquilibre financier. Je remercie ses membres, soucieux de l'efficacité de notre action mais aussi, alors que nous nous intéressons de plus en plus aux questions de qualité de vie et de conditions de travail des professionnels du livre, du bon fonctionnement de l'équipe salariée.

Sur le plan de la gouvernance de l'association et des relations avec nos financeurs, l'année 2023 a été marquée par une longue discussion avec la Région, qui a souhaité siéger dans notre Conseil d'administration. Ce dialogue a abouti à une modification de nos statuts lors d'une assemblée générale extraordinaire, le 19 septembre, avec la création d'un collège de membres de droit, aujourd'hui seulement composé d'un représentant de la Région. C'est un regret pour le Conseil d'administration qu'une réflexion préalable à cette réorientation stratégique n'ait pas permis d'associer la DRAC Auvergne-Rhône-Alpes afin de faire en sorte que nos deux financeurs soient représentés au sein de nos instances.

Soulignons aussi que côté Région, le vote du troisième tiers de notre subvention de fonctionnement pour 2023 a été décalé à la mi-décembre, reportant son paiement à 2024, et qu'un audit a également été lancé fin 2023, notamment sur les finances et la gouvernance de l'association, ainsi que sur la cohérence des actions

qu'elle mène par rapport aux axes de la politique culturelle régionale. Cet audit, dont les résultats globalement très satisfaisants ont été présentés à l'association début 2024, a souligné une carence dans le dialogue stratégique entre nos deux principaux financeurs, avec des conséquences sur les orientations et les objectifs de l'association.

Cela se traduit notamment par le fait que l'adoption de notre Convention pluriannuelle d'objectifs 2024-2026, finalisée en collaboration avec nos partenaires en septembre 2023, a été reportée à 2024. J'émet le vœu qu'en 2024, à travers les modalités réajustées du comité de suivi, qui reste l'instance de discussion privilégiée avec nos deux financeurs, nous retrouvions les bases d'une confiance réaffirmée et d'une coopération efficace au service des acteurs du livre de notre région.

Je remercie les administrateurs et les administratrices qui ont beaucoup œuvré cette année pour contribuer à trouver des solutions aux questions juridiques et stratégiques posées par les travaux autour de l'évolution de notre gouvernance. Et j'associe à ces remerciements toute l'équipe de l'Agence, largement renouvelée et toujours aussi dynamique et enthousiaste, pour son implication et son engagement dans les missions et les actions engagées toute l'année dans l'ensemble des secteurs et sur l'ensemble du territoire régional.

**Emmanuelle Pireyre,**

*Présidente d'Auvergne-Rhône-Alpes Livre et Lecture.*